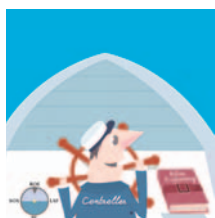


NUMÉRO 12

sommaire



numéro spécial

PILOTAGE FINANCIER
Au-delà du contrôle interne,
comment sécuriser vos performances

9

Editorial : Pression réglementaire
Muriel Nahmias

le dossier

20

Le contrôle interne, acteur majeur de l'évolution des fonctions financières
Pascale Auger, Directeur Associé, et Bertrand Molinier, Principal,
Capgemini Consulting – Finance Transformation

31

Le contrôle interne, un projet structurant qui participe
au pilotage de l'entreprise
Sébastien Leroy et Muriel Nahmias

36

Le contrôle interne chez Clarins : une fonction de conseil
plus que de contrôle pur
Elise Alcabas

39

Voir au-delà de la « compliance » avec la Business Performance Management
Gauthier Vasseur, Directeur Marketing Produit BPM,
Hyperion Solutions, Santa Clara, Californie

44

Les cycles de la performance dans l'entreprise
Gauthier Vasseur, Directeur Marketing Produit BPM,
Hyperion Solutions, Santa Clara, Californie

48

Le pilotage, première fonction impactée
par les procédures de contrôle interne
Propos recueillis par Sébastien Leroy et Muriel Nahmias

51

BI or not BI, there is no question
Gauthier Vasseur, Directeur Marketing Produit BPM,
Hyperion Solutions, Santa Clara, Californie

55

Comment la « business intelligence » modifie le métier de trésorier
Elise Alcabas et Sébastien Leroy

59

Pilotage financier et Balance Scorecard, 15 ans après
Yoram Bosc-Haddad, Directeur Associé, et Stéphane André, Managing Consultant,
Capgemini Consulting – Finance Transformation

67

Le pilotage des programmes de compétitivité
Régis Labbé, Principal, et Bertrand Allard, Managing Consultant,
Capgemini Consulting – Finance Transformation

72

Comment synthétiser la performance environnementale
des installations industrielles
Yoram Bosc-Haddad, Directeur Associé, et Stéphane André, Managing Consultant,
Capgemini Consulting – Finance Transformation